

意識改革で会社を復活。  
兄弟、二人三脚で  
事業を推進していく。



株式会社半田工業所  
半田 光 代表取締役

赤字が続いたとき金融機関から、  
ある提案が

「それでも進む。やるしかない」

2010年、私が33歳のとき鉄骨工事会社を営む先代の祖父が病気で逝去。父は私が中学生のときに亡くなっています。会社を継ぐのは、私しかいませんでした。

15人の従業員。その家族もいる。会社が無くなるとは言えません。現在、常務に就任している弟と無我夢中で働きました。それでも利益は伸びない。赤字が続く。

どうすればいいのか。相談できる人もいない。そのとき富士信用金庫さんから提案がありました。静岡県信用保証協会さんの「専門家派遣事業」を活用して、中小企業診断士の指導を受けてみませんかと…。

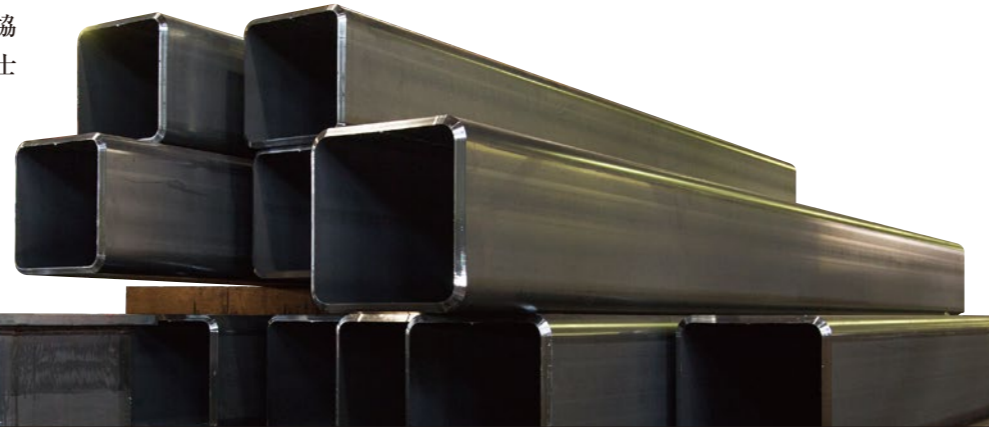
中小企業診断士の指導で、  
経営者としての意識が変わった

中小企業診断士による診断と指導が始まりました。

すべての問題は収益構造にあったのです。解決策は厳しい内容でした。一定以上の利益率のない仕事は受けない。見積書は鉄骨の相場変動に対応して作成する。営業エリアを拡大する。

中小企業診断士の指導で、経営者としての意識が変わりました。これが業績を回復するターニングポイントになったのです。ある日、今後のビジョンを朝礼で熱く語っていました。さまざまなデータを用いる計数管理で経営をおこなうようになりました。

指導を受けた1年後、利益が生まれました。以来、順調に利益を増やし、黒字経営が続いています。



東京近郊に営業エリアを拡げ、  
新規顧客を開拓

インターネットを駆使してゼネコンの情報を集める。いくつかの条件を満たした企業に、飛び込みで営業を仕掛けています。

弊社には高い技術力があり、これを裏づける施工実績が数多く揃っています。この強みを愚直に伝えていくのです。お客さまの予算や希望には、適正価格ギリギリの範囲で、ドロ臭く応えることも忘れません。

私が新規顧客を開拓している東京近郊には、鉄骨を加工できる広い工場がそれほど多くありません。競争相手が少ないのに、潜在顧客は多い。そこに活路を見出しました。40%ほどの確率で発注をいただいています。

兄弟、二人三脚で、国土交通大臣認定  
鉄骨製作工場を経営

弊社は1961年、創業。階段や機械を乗せる架台などの建築金物を製造し、1969年から工場や住宅などの新築工事を手がけるようになりました。現在、国土交通大臣認定鉄骨製作工場（中高層ビルの施工が中心のMグレード）・新日鉄住金エンジニアリング(株)指定工場として、建築鉄骨工事、重量鉄骨工事、総合建築工事などをおこなっています。

静岡、東京、神奈川を中心に、水道局管理施設などの公的機関、商業施設、工場、大型倉庫、介護施設など、この5年間で70棟以上を施工。「満足していただける物作り」「工期は必ず守る」をモットーに、兄弟、二人三脚で経営を進めています。



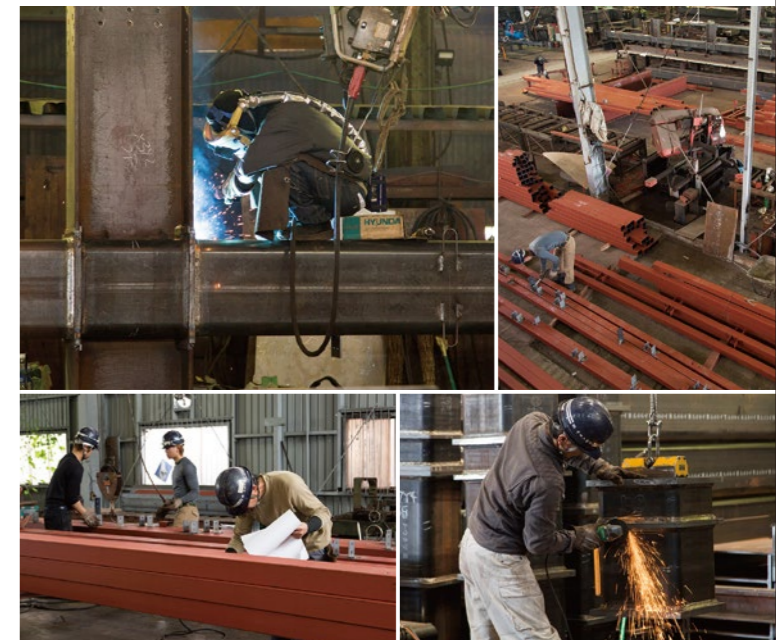
左は、弟の半田昌巳常務

人に投資を惜しまず、  
若者を大切に育てていく

技術力ではどこにも負けない自信があります。そのため従業員への投資は惜しみません。資格取得を望めば、講習会から参考書、受験まで、すべての費用を負担します。

ヤル気のある若い従業員を育てるために。身につけた知識と技術で、お客さまに満足していただける製品をつくるために。そして資格取得者が増えれば外注費が減り、景気の良し悪しに影響を受けにくい企業体質が手に入るからです。

腕の立つ職人と若手。ふたり一組での仕事を4年前から進めています。ひとりで作業をするより効率が良く、なによりも若手に技術を丁寧に教えられるメリットがあります。



従業員の活気あふれる鉄骨製作工場

従業員が自分の子供を  
入社させたいくなる会社になりたい

「父さんの会社はいい会社だから、お前も働いてみないか?」。こう言ってもらえる会社にすることが、私と弟の目標です。仕事はもちろん、職場の環境にも満足してもらえるように改善を続けています。

従業員あつての会社です。利益を出せていないときでも支えてくれました。これからは、いい思いをさせてあげたい。皆には感謝の気持ちしかありません。

企業が業績を伸ばすキッカケはさまざまでしょう。私のように「専門家派遣事業」を活用する方法もあります。企業の90%以上が中小企業です。その売上や利益が増えれば日本は良くなる。私は本気で思っています。



企業データ



- 会社名 / 株式会社半田工業所
- 代表取締役 / 半田 光 ■ 常務取締役 / 半田昌巳
- 所在地 / 静岡県富士市神谷66の2番地
- TEL / 0545-34-0456 (代) FAX / 0545-38-1051
- 創業 / 1961年 ■ 設立 / 1964年
- 事業内容 / 重量鉄骨、軽量鉄骨加工、鉄骨階段、建築鉄骨工事一式、総合建築工事一式
- 建設業者登録許可番号 / 静岡県知事許可(般-27)第7367号
- 工場認可登録 / 国土交通大臣認定鉄骨製作工場:Mグレード
- 【認定番号 / TFBM-172536】
- URL <http://handa-fuji.com/>

〈保有する資格一覧〉●鉄骨製作管理技術者1級 ●2級建築士 ●アーク溶接、半自動溶接技能者 ●溶接管理技術者WES2級 ●建築鉄骨製品検査技術者 ●建築鉄骨超音波検査技術者 ●建築鉄骨外観検査技術者など